羣書治要

羣書治要卷第三十八

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉　勅撰

孫卿子　荀況

君子曰學不可以已青取之藍而青於藍冰水爲之而寒於水故木受繩則直金就礪則利君子博學而日三省乎己則知明而行無過矣故不登高山不知天之高也不臨深谿不知地之厚也不聞先王之遺言不知學問之大也于越夷貊之子生而同聲長而異俗教使之然也吾

嘗終日而思矣，不如須臾之所學。吾嘗跂而望矣，不如登高之博見也。登高而招，臂非加長也，而見者遠；順風而呼，聲非加疾也，而聞者彰。假輿馬者，非利足也，而致千里；假舟檝者，非能水也，而絕江河。君子生非異也，善假於物也。故君子居必擇鄉，遊必就士，所以防邪僻而近中正也。積土成山，風雨興焉；積水成淵，蛟龍生焉；積善成德，聖心備焉。故不積跬步，無以至千里；不積小流，無以成河海。故聲無小而不聞，行無隱

本書循作備

循作修

而不形、玉在山而木草潤、淵生珠而崖不枯、為善積也、安有不聞者乎、

見善、必以自存也、見不善、必以自省也、故非我而當者、吾師也、是我而當者、吾友也、諂諛我者、吾賊也、故君子隆師而親友、以致惡其賊、好善無厭、受諫而能誡、雖欲無進、得乎哉、小人反是、致亂而惡人之非己、致不肖而欲人之賢己、心如虎狼、行如禽獸、而又惡人之賊己、諂諛者親、諫爭者疏、循正為笑、至忠為賊、雖欲無滅亡得

乎哉、

夫驥一日而千里、駑馬十駕則亦及之矣、或遲或速、或先或後耳、胡爲乎其不可相及也、跬步而不休、跛鼈千里、累土而不輟、丘山崇成、彼人之才性之相懸也、豈若跛鼈之與六驥足哉、然而跛鼈致之、六驥不致、是無他故焉、或爲之或不爲耳、

君子易知而難狎、易懼而難脅、畏患而不避義死、欲利而不爲所非、交親而不比、言辯而不辭、

蕩蕩乎其有以殊於世也、君子能亦好、不能亦好、小人能亦醜、不能亦醜、君子能則寬容直易、以開導人、不能則恭敬撙絀以畏事人、小人能則倨傲僻違以驕溢人、不能則妬嫉怨誹以傾覆人、故曰、君子能則人榮學焉、不能則人樂告之、小人能則人賤學焉、不能則人羞告之、是君子小人之分也、

君子養心莫善於誠、致誠無他、唯仁之守、唯義之行、誠心守仁則能化、誠心行義則能變、變化

代興謂之天德天不言而人推高焉地不言而人推厚焉四時不言而百姓期焉夫此有常以至其誠者也君子至德嘿然而喻未施而親不怒而威天地爲大矣不誠則不能化萬物聖人爲智矣不誠則不能化萬民父子爲親矣不誠則疏君上爲尊矣不誠則卑夫誠者君子之守而政事之本也君子位尊而志恭心小而道大所聽視者近而所聞見者遠是何邪則操術然也君子審後王之道而論於百王之前推禮義

之統、分是非之分、總天下之要、治海內之衆、若使一人、故操彌約、而事彌大、五寸之矩、盡天下之方、故君子不下室堂、而海內之情舉積、此者則操術然也、

好榮惡辱、好利惡害、是君子小人所同也、若其所以求之道則異、小人疾爲誕、而欲人之信己、疾爲詐、而欲人之親己、禽獸行、而欲人之善己、慮之難知也、行之難安也、持之難立也、成則必不得其所好、必遇其所惡焉、故君子者、信矣、而

脩當作循改之

亦欲人之信己忠矣而亦欲人之親己脩正治辦矣而亦欲人之善己慮之易知也行之易安也持之易立也成則必得其所好必不遇其所惡焉是故窮則不隱通則大明身死而名彌白兼服天下之心高上尊貴不以驕人聰明聖智不以窮人齊給速通不爭先人剛毅勇敢不以傷人不知則問不能則學雖能必讓君子能爲可貴不能使人必貴己能爲可信不能使人必信己能爲可用不能使人必用己故君子耻不

修、不恥見汙、恥不信、不恥不見信、恥不能、不恥不見用、是以不誘於譽、不恐於誹、率道而行、端然正己、不爲物傾側、夫是之謂誠君子、

仲尼之門人、五尺之豎子、言羞稱乎五伯、是何也、曰然、彼非本政教也、非致隆高也、非綦文理也、非服人心也、向方略、審勞佚、畜積脩鬬、而能顚倒其敵者也、詐心已勝矣、彼以讓飾爭、依乎仁而蹈利者也、小人之傑也、彼固曷足稱乎大君子之門哉、彼王者不然、致賢而能以救不肖、

致强而能以寬弱、戰必能殆之、而羞與之鬬、委然成文以示之、天下自化矣、有災繆者然後誅之、故聖王之誅甚省矣、

秦昭王問孫卿曰、儒無益於人之國、孫卿曰、儒者法先王、隆禮義、謹乎臣子、而致貴其上者也、雖窮困凍餧、必不以邪道爲貪、無置錐之地、而明於持社稷之大義、勢在人上、則王公之材也、在人下、則社稷之臣、國君之寶也、雖隱於窮閻陋屋、人莫不貴、貴道誠存也、在本朝則美政、在

能人所能之能舊皆作賢從之知者知人所知之知舊皆作智改之

下位則美俗。儒之爲人下如是矣。其爲人上也廣大矣。志意定乎內、禮節修乎朝、法則度量正乎官、忠信愛利形乎下、故近者歌謳而樂之、遠者竭蹶而趨之、四海之內若一家、通達之屬莫不從服、夫其爲人下也如彼、其爲人上也如此、何爲其無益於人之國乎。昭王曰善。君子之所謂賢者、非能徧能人之所能之謂也。君子之所謂知者、非能徧知人之所知之謂也。君子之所謂辨者、非能徧辨人之所辨之謂也。君子之所

謂察者、非能徧察人之所察之謂也、有所止矣、相高下、序五種、君子不如農人、通財貨、辯貴賤、君子不如賈人、設規矩、便備用、君子不如工人、若夫論德而定次、量能而授官、使賢不肖皆得其位、能不能皆得其官、萬物得宜、事變得應、言必當理、事必當務、然後君子之所長也、君子無爵而貴、無祿而富、不言而信、不怒而威、窮處而榮、獨居而樂、豈不至尊至富至重至嚴哉、

請問爲政、曰、聽政之大分、以善至者、待之以禮、

以不善至者待之以刑兩者分別則賢不肖不雜是非不亂賢不肖不雜則英傑至是非不亂則國家治若是令行禁止王者之事畢矣公平者職之衡也中和者聽之繩也其有法者以法行其無法者以類舉聽之盡也偏黨而無經聽之辟也故有良法而亂者有之矣有君子而亂者自古及今未嘗聞也傳曰治生乎君子亂生乎小人此之謂也

馬駭輿則君子不安輿庶人駭政則君子不安

位馬駭輿則莫若靜之庶人駭政則莫若惠之
選賢良舉篤敬興孝悌收孤寡如是則庶人安
政然後君子安位矣傳曰君者舟也庶人者水
也水則載舟水則覆舟此之謂也故君人者欲
安則莫若平政愛民矣欲榮則莫若隆禮敬士
矣欲立功名則莫若尚賢使能矣是君人者之
大節也三節者當則其餘莫不當矣三節者不
當則其餘雖曲當由將無益也成侯嗣公聚斂
計數之君也未及取民也鄭子產取民者也未

及爲政也、管仲爲政者也、未及修禮也、故修禮者王、爲政者强、取民者安、聚斂者亡、故王者富民、霸者富士、僅存之國富大夫、亡國富筐篋、實府庫、筐篋已富、府庫已實、而百姓貧、夫是之謂上溢而下漏、入不可以守、出不可以戰、則傾覆滅亡、可立而待也、故我聚之以亡、敵得之以强、聚斂者、召寇肥敵、亡國危身之道也、故明君不蹈也、

足國之道、節用裕民、而善藏其餘也、節用以禮、

裕民以政彼裕民則民富出實百倍上以法取焉而下以禮節用之餘若丘山夫君子奚患乎無餘也故知節用裕民則必有仁義聖良之名而且有富厚丘山之積矣不知節用裕民則民貧出實不半上雖好取侵奪猶將寡獲也而或以無禮節用之則必有貪利之名而且有空虛窮乏之實矣禮者貴賤有等長幼有差貧富輕重皆有稱者也德必稱位位必稱祿祿必稱用由士以上則必以禮樂節之衆庶百姓則必以

法數制之、輕田野之稅、平關市之征、省商賈之
數、罕興力役、無奪農時、如是則國富矣、夫是謂
以政裕民也、人之生不能無羣、羣而無分則爭、
爭則亂、亂則窮矣、故無分者、人之大害也、有分
者、天下之本利也、古者先王分割而等異之也、
故使或美或惡、或厚或薄、或逸樂或劬勞、非特
以爲淫夸之聲、將以明仁之文、通仁之順也、故
爲雕琢刻鏤、黼黻文章、使之以辨貴賤而已、不
求其觀、爲鐘鼓管磬、琴瑟竽笙、使之以辨吉凶、

合歡定和而已不求其餘為宮室臺榭使以避燥濕辨輕重而已不求其外若夫重色而衣之重味而食之重財物而制之合天下而君之非特以為淫泰也以為王天下理萬變裁萬物養萬民兼制天下者為莫若仁人之善也夫故其知慮足以治之其仁厚足以安之其德音足以化之得之則治失之則亂百姓誠賴其智也故相率而為之勞苦以務逸之以養其智也誠美其厚也故為之出死斷亡以覆救之以養其厚

意作德

也誠美其意也故為雕琢刻鏤黼黻文章以藩飾之以養其德也故仁人在上百姓貴之如帝親之如父母為之出死斷亡者無他故焉其所是焉誠美其所得焉誠大其所利焉誠多也故曰君子以德小人以力也百姓之力待之而後功百姓之羣待之而後和百姓之財待之而後聚百姓之勢待之而後安百姓之壽待之而後長父子不得不親兄弟不得不順男女不得不歡少者以長老者以養故曰天地生之聖人成

之此之謂也今之世不然厚刀布之斂以奪之財重田野之稅以奪之食苛關市之征以難其事權謀傾覆以靡斃之百姓曉然皆知其將大危亡也是以臣背其節而不死其事者無他故焉人主自取之也不教而誅則刑繁而邪不勝教而不誅則姦民不懲誅而不賞則勤勵之民不勸誅賞而不類則下疑俗險而百姓不壹故先王明禮義以壹之致忠信以愛之尚賢使能以次之爵服賞慶以申重之時其事輕其任以

謂齊之兼覆之養長之如保赤子若是故姦邪不作盜賊不起而化善者勸勉矣是何則其道易其塞固其政令壹其防表明也故曰上壹則下壹矣上貳則下貳矣

國者天下之制利用也人主者天下之利勢也得道以持之則大安也大榮也不得道以持之則大危矣大累矣故用國者義立而王信立而霸權謀立而亡三者明主之所謹擇也仁人之所務白也湯以亳武王以鎬皆百里之地也天下

爲一、諸侯爲臣、通達之屬、莫不從服、無他故焉、以濟義矣、是所謂義立而王也、齊桓、晉文、楚莊、吳闔廬、越勾踐、是皆僻陋之國也、威動天下、彊殆中國、無他故焉、信也、是所謂信立而霸也、不務張其義、濟其信、唯利之求、內則不憚詐其民、而求小利焉、外則不憚詐其與、而求大利焉、內不修正其所以有、然常欲人之有、如是則臣下百姓、莫不以詐心待其上矣、上詐其下、下詐其上、則是上下析也、如是則敵國輕之、與國疑之、

無爲字　無君字

權謀日行、而國不免危亡、齊閔薛公是也、是無他故焉、唯其不由禮義、而由權謀也、三者明主之所謹擇也、而仁人之所務白也、善擇者制人、不善擇者爲人制之、

國君者、天下之大器也、重任也、不可不善爲擇所而後措之、措險則危、不可不善爲擇道然後道之、塗薉則塞、危塞則亡、故道王者之法、與王者之人爲之、則亦王矣、道霸者之法、與霸者之人爲之、則亦霸矣、道亡國之法、與亡國之人爲

之則亦亡矣故國者世以新者也改玉改行也一朝之日也一日之人也然而有千歲之國何也曰援夫千歲之信法以持之也安與夫千歲之信士爲之也人無百歲之壽而有千歲之信士何也曰以夫千歲之法自持者是乃千歲之信士矣故與積禮義之君子爲之則王與端誠信全之士爲之則霸與權謀傾覆之人爲之則亡三者明主之所謹擇也國危則無樂君國安則無憂民亂則國危治則國安今君人者急逐

忘作緩

樂而緩治國豈不過甚哉譬之是由好聲色而恬無耳目也豈不哀哉故百樂者生於治國者也憂患者生於亂國者也急逐樂而忘治國非知樂者也故明君者必將先治其國然後百樂得其中闇君者必將荒逐樂而緩治國故憂患不可勝校也必至於身死國亡然後止也豈不哀哉將以為樂乃得憂焉將以為安乃得危焉將以為福乃得死亡焉豈不哀哉嗚呼君人者亦可以察若言矣故治國有道人主有職若夫

論一相以兼率之使臣下百吏莫不宿道向方而務是夫人主之職也若是則名配堯禹人主者守至約而詳事至逸而功垂衣裳不下簟席之上而海內之人莫不願得以為帝王夫是之謂至約樂莫大焉人主者以官人為能者也匹夫者以自能為能者也人主得使人為之匹夫則無所移之今以一人兼聽天下必自為之然後可則勞苦秏萃莫甚焉如是則雖臧獲不肯與天子易勢業以是懸天下壹四海役夫之道

也、傳曰、士大夫分職而聽、諸侯之君、分土而守、三公總方而議、則天子拱已止矣、故人主欲得善射射遠中微、則莫若使羿逢門矣、欲得善馭及速致遠、則莫若使王良造父矣、欲調一天下、制秦楚、則莫若聰明君子矣、其用智甚簡、其爲事不勞、而功名致大、甚易處、而甚可樂矣、夫貴爲天子、富有天下、名爲聖王、兼制人、人莫得而制也、是人情之所同欲也、欲是之主、並肩而存、能建是之士、不世絶、千歲而不合、何也、曰、人主

不公人臣不忠也人主則外賢而偏舉人臣則爭職而妬賢是其所以不合之故也人主胡不廣焉無恤親疏無偏貴賤唯誠能之求人臣輕職業讓賢而安隨其後矣如是則功壹天下名配禹舜物由有可樂如是其美者乎嗚呼君人者亦可以察若言矣治國者分已定則主相臣下百吏各謹其所聞不務聽其所不聞各謹其所見不務視其所不見則雖幽閑隱僻百姓莫不敬分安制以化其上是治國之數也主道治

近不治遠治明不治幽治一不治二主能治近則遠者理主能治明則幽者化主能當一則百事正夫兼聽天下日有餘而治不足者如此也是治之極也既能治近又務治遠既能治明又務治幽既能當一又務正百是過者也過猶不及也不能治近又務治遠不能察明又務見幽不能當一又務正百是悖者也故明主好要而闇主好詳主好要則百事詳主好詳則百事荒矣

三得舊作三德改之　興舊作與改之　甚作恭

國得百姓之力者富、得百姓之死者強、得百姓之譽者榮、三得者具、而天下歸之、三得者亡、而天下去之、湯武興天下同利、除天下同害、政令制度、所以接百姓者、有非理如豪末、必不加焉、故百姓親之如父母、爲之死亡而不偷也、亂世不然、使愚詔智、不肖臨賢、生民則致貧隘、使民則甚勞苦、又望百姓爲之死、不可得也、孔子曰、審吾所以適人、人之所以來我也、大國之主、好見小利、又好以權謀傾覆之人斷事、社稷必危、

是傷國者也、大國之主好詐、羣臣亦從而成俗、羣臣若是、則衆庶亦不隆禮義、而好貪利矣、君臣上下之俗、莫不若是、則地雖廣、權必輕、人雖衆、兵必弱、刑雖繁、令不下通、是之謂傷國、

有亂君、無亂國、有治人、無治法、羿之法非亡也、而羿不世中、禹之法猶存、而夏不世王、故法不能獨立、得其人則存、失其人則亡、法者治之端也、君子者法之源也、故有君子則法雖省足以徧矣、無君子則法雖具、足以亂矣、故明主急得

其人而闇主急得其勢急得其人則身逸而國
治功大而名美急得其勢則身勞而國亂功廢
而名辱故君人者勞於索之而休於使之械數
者治之流也非治之源也君子者治之源也官
人守數君子養源故上好禮義尚賢使能而無
貪利之心則下亦將綦辭讓致忠信而謹於臣
子矣故賞不治政令不煩而俗美百姓莫敢不
順上之法象上之志而勸上之事而安樂之矣
君者民之源也源清則流清源濁則流濁故有

社稷而不能愛民、不能利民、而求民之親愛己、不可得也、民不親不愛、而求其爲己用、爲己死、不可得也、民不爲己用、不爲己死、而求兵之勁城之固、不可得也、兵不勁、城不固、而求敵之不至、不可得也、敵至而求無危削、不滅亡、不可得也、故人主欲强固安樂、則莫若反之民、欲附下壹民、則莫若反之政、欲修政美國、則莫若求其人、故君人者、愛民而安、好士而榮、兩者無一焉而亡也、明分職、序事業、拔材官能、莫不治理、則

公道達而私門塞矣。公義明而私事息矣。如是則德厚者進、而佞悅者止、貪利者退、而廉節者起、兼聽齊明、而百事不留、故天子不覩而見、不聽而聰、不慮而知、不動而功、塊然獨坐、而天下從之、如四支之從心也、

人主有六患、使賢者爲之、則與不肖者規之、使智者慮之、則與愚者論之、使修士行之、則與姦邪之人疑之、雖欲成功、得乎哉、譬之是猶立直木、而恐其影之枉也、惑莫大焉、語曰、公正之士、

以作之

衆人之痤也循道之人姦邪之賊也今使姦邪之人論其怨賊而求其無偏得乎哉譬之是猶立枉木而求其影之直也亂莫大焉故古之人爲之不然其取人有道其用人有法取人以道參之以禮用人之法禁之以等行義動靜度之以禮智慮取舍稽之以成日月積久校之以功故卑不得臨尊輕不得懸重愚不得謀智是以萬舉不過也

人主欲得善射射遠中微者欲得善馭及速致

遠者、懸貴爵重賞以招致之、內不可阿子弟、外
不可隱遠人、能致是者取之、是豈不必得之之
道哉、雖聖人不能易也、欲治國馭民、調壹上下、
將內以固城、外以拒難、治則制人、人不能制也、
亂則危辱滅亡、可立而待也、而求卿相輔佐、則
獨不若是其公也、唯便辟親比已者之用也、豈
不過甚哉、故有社稷者、莫不欲強、俄則弱矣、莫
不欲安、俄則危矣、莫不欲存、俄則亡矣、故明主
有私人以金石珠玉、無私人以官職事業、是何

也、曰本不利於所私也、彼不能而主使之、則是主闇也、臣不能而誣能、則是臣詐也、主闇於上、臣詐於下、滅亡無日、俱害之道也、夫文王非無貴戚也、非無子弟也、非無便僻也、乃舉太公而用之、兼制天下、立七十一國、姬姓獨居五十三人、周之子孫、莫不爲顯諸侯、如是者能愛人也、故舉天下之大道、立天下之大功、然後隱其所憐所愛、故曰、唯明主爲能愛其所愛、闇主則必危其所愛、此之謂也、

從命而利君、謂之順、從命而不利君、謂之諂、逆命而利君、謂之忠、逆命而不利君、謂之簒、不恤君之榮辱、不恤國之臧否、偷合苟容、以持祿養交而已、謂之國賊、君有過謀過事、將危國家隕社稷之具也、大臣父兄、有能進言於君、用則可、不用則去、謂之諫、有能進言於君、用則可、不用則死、謂之爭、有能比智同力、率羣臣百吏、而相與強君矯君、以解國之大患、除國之大害、成於尊君安國、謂之輔、有能抗君之命、竊君之重、反

上君作之

君之事、以安國之危、除君之辱、謂之弼、故諫爭輔弼之人、社稷之臣也、國君之寶也、明君之所尊所厚也、而闇主惑君爲己賊也、故明君之所賞、闇君之所罰也、闇君之所賞、明君之所殺也、傳曰、從道不從君、正義之臣設、則朝廷不頗、諫爭輔弼之人信、則君過不遠、爪牙之士施、則仇讎不作、邊境之臣處、則疆垂不喪、故明主好同、闇主好獨、明主尚賢使能、而饗其盛、闇主妬賢畏能、而滅其功、罰其忠、賞其賊、夫是之謂至闇、

有大忠者、有次忠者、有下忠者、有國賊者、以德覆君而化之、大忠也、以德調君而補之、次忠也、以是諫非而怒之、下忠也、不恤君之榮辱、不恤國之臧否、偷合苟容、以持祿養交而已、國賊也、人主之患、不在乎不言、而在乎不誠、夫言用賢者口也、卻賢者行也、口行相反、而欲賢者之至、不肖者之退、不亦難乎、夫耀蟬者務在明其火、振其樹而已、火不明、雖振其樹、無益也、今人主有能明其德、則天下歸之、若蟬之歸明火也、

荀孫善附之善神之

臨武君與荀卿議兵於趙孝成王前王曰請問兵要臨武君曰上得天時下得地利觀敵之變動後之發先之至此用兵之要術也荀卿曰不然所聞古之道凡用兵攻戰之本在乎一民也弓矢不調則羿不能以中微六馬不和則造父不能以致遠士民不親附則湯武不能以必勝也故善附民者是乃善用兵者也故兵要在乎善附民而已臨武君曰不然兵之所貴者埶利也所行者變詐也善用之者莫知其所從出孫

吳用之無敵於天下豈必待附民乎荀卿曰不然臣之所道仁人之兵王者之志也君之所貴權謀勢利攻奪變詐也仁人之兵不可詐也彼可詐者怠慢者也故以桀詐桀猶有幸焉以桀詐堯譬之若以卵投石若以指撓沸若赴水火入焉焦沒耳故仁人上下一心三軍同力臣之於君下之於上若子之事父弟之事兄若手臂之扞頭目而覆胸腹也詐而襲之與先驚而後擊之一也臨武君曰善陳囂問荀卿曰先生議

修作脩 下同

兵常以仁義爲本仁者愛人義者修理然則又何以兵爲凡所爲有兵者爲爭奪也荀卿曰非汝所知也彼仁者愛人愛人故惡人之害之也義者修理修理故惡人之亂之也彼兵者所以禁暴除害也非爭奪也故仁人之兵所存者神所過者化若時雨之降莫不悅喜故近者親其善遠方慕其德兵不血刃遠邇來服德盛於此施及四極

天行有常不爲堯存不爲桀亡應之以治則吉

應之以亂則凶、強本而節用、則天不能貧、養備而動時、則天不能病、循道而不忒、則天不能禍、故水旱不能使之饑、寒暑不能使之疾、妖不能使之凶、背道而妄行、則天不能吉、故水旱未至而饑、寒暑未薄而疾、怪未生而凶、受時與治世同、而殃禍與治世異、不可以怨天、其道然也、故明於天人之分、則可謂至人矣、

天不爲人之惡寒、輟冬、地不爲人之惡遼遠輟廣、君子不爲小人之匈匈輟行、天有常道、地有

常數、君子有常體、君子道其常、小人計其功、星
隊木鳴、國人皆恐、是天地之變、陰陽之化、物之
罕至者也、怪之可也、而畏之非也、夫日月之有
食、風雨之不時、怪異之儻見、是無世而不嘗有
之、上明而政平、則是雖並世起無傷也、上闇而
政險、則是雖無一至者無益也、若夫天地之變、
畏之非也、人妖則可畏也、政險失民、田薉稼惡、
糴貴民饑、道路有死人、夫是之謂人妖也、政令
不明、舉措不時、本事不理、夫是之謂人妖也、禮

義不修、外內無別、男女淫亂、父子相疑、上下乖離、寇難日至、夫是之謂人妖也、三者錯、無安國矣、其說甚邇、其災甚慘、傳曰、萬物之怪、書不說、無用之辯、不急之察、弃而不治也、若夫君臣之義、父子之親、夫婦之別、則日切磋而不舍也、在天者莫明於日月、在人者莫明於禮義、故人之命在天、國之命在禮、君人者、隆禮尊賢而王、重法愛民而霸、好利多詐而危、權謀傾覆而亡矣、主道明則下安、主道幽則下危、故下安則貴上、

下危則賤上故上易知則下親上矣上難知則
下畏上矣下親上則上安下畏上則上危故主
道莫惡乎難知莫危乎使下畏己傳曰惡之者
衆則危矣

入孝出悌人之小行也上順下篤人之中行也
從道不從君從義不從父人之大行也孝子所
以不從命有三從命則親危不從命則親安孝
子不從命乃衷也從命則親辱不從命則親榮
孝子不從命乃義也從命則禽獸不從命則修

恭甚作
敬以之

飾孝子不從命乃敬也故可以從而不從是不子也未可以從而從是不衷也明於從不從之義而能致恭敬忠信端愨以慎行之則可謂大孝矣傳曰從道不從君從義不從父此之謂也

繁弱鉅黍古之良弓也然而不得排檠則不能自正干將莫邪古之良劍也然而不加砥礪則不能利不得人力則不能斷驊騮騹驥纖離綠耳古之良馬也然而必前有銜轡之制後有鞭策之威加之以造父之馭然後一日致千里也夫人雖有

性質美、而心辯智、必求賢師而事之、擇賢友而友之、得賢師而事之、則所聞者、堯舜禹湯之道也、得良友而友之、則所見者、忠信敬讓之行也、身日進於仁義、而不自知者、靡使然也、今與不善人處、則所聞者、欺誣詐偽也、所見者、汙漫淫邪貪利之行也、身且加於刑戮、而不自知者、靡使然也、傳曰、不知其子、視其友、不知其君、視其左右、靡而已矣、

桓公用其賊、文公用其盜、故明主任計不信怒、

後之後之作謂之後後

闇主信怒不任計、計勝怒則強、怒勝計者亡、
天子即位、上卿進曰、如之何憂長也、能除患則
爲福、不能則爲賊、授天子一策、中卿進曰、配天
而有下土者、先事慮事、先患慮患、先事慮事、謂
之接、接則事優成、先患慮患、謂之豫、豫則禍不
生、事至而後慮者、後之、後之則事不舉、患至而
後慮者、謂之困、困則禍不可禦、授天子二策、下
卿進曰、敬戒無怠、慶者在堂、弔者在閭、禍與福
鄰、莫知其門、務哉務哉、萬民望之、授天子三策、

口能言之、身能行之、國寶也、口不能言、身能行之、國器也、口能言之、身不能行、國用也、口言善、身行惡、國妖也、治國者敬其寶、愛其器、任其用、除其妖、義與利者、人之所兩有也、雖堯舜不能去民之欲利、然而能使其欲利、不克其好義也、雖桀紂亦不能去民之好義、然而能使其好義、不勝其欲利也、故義勝利者爲治世、利克義者爲亂世、上重義則義克利、上重利則利克義、故天子不言多少、諸侯不言利害、大夫不言得喪、

後作故
則作財

士不通貨財從士以上皆羞利而不與民爭業樂分施而恥積藏然後民不困則貧窶者有所竄其中矣仁義禮善之於人也譬之若貨財粟米之於家也多有之者富少有之者貧至無有者窮

聖王在上分義行乎下則士大夫無沈淫之行百吏官人無怠慢之事衆庶百姓無姦怪之俗無盜賊之罪莫敢犯上之禁天下曉然皆知夫盜竊之不可以爲富也皆知夫賊害之不可以

爲壽也皆知夫犯上之禁不可以爲安也由其道則人得其所好焉不由其道則必遇其所惡焉是故刑罰甚省而威行如流也故刑當罪則威不當罪則侮爵當賢則貴不當賢則賤古者刑不過罪爵不踰德故殺其父而臣其子殺其兄而臣其弟刑罰不怒罪爵賞不踰德是以爲善者勸爲不善者沮威行如流化易如神亂世不然刑罰怒罪爵賞踰德以族論罪以世舉賢故一人有罪而三族皆夷德雖如舜不免刑均

是以族論罪也、先祖賢、子孫必顯、行雖如桀列從必尊、此以世舉賢也、以族論罪、以世舉賢、欲無亂得乎、尊聖者王、貴賢者霸、敬賢者存、慢賢者亡、古今一也、故尚賢使能、等貴賤、分親疏、序長幼、此先王之道也、故尚賢使能、則主尊下安、貴賤有等、則令行而不留、親疏有分、則施行而不悖、長幼有序、則事業捷成、而有所休、故仁者仁此者也、義者分此者也、節者死生此者也、忠者惇慎此者也、兼此而能之備矣、

羣書治要卷第三十八

羣書治要卷第三十九

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉　勅撰

呂氏春秋

先聖王之治天下也、必先公、公則天下平、平、和 嘗觀於上志、上志、古記 有得天下者眾矣、其得之必以公、其失之必以偏、偏私不正 凡主之立也、生於公、故洪範曰、無偏無黨、王道蕩蕩、蕩蕩、平易 陰陽之和、不長一類、甘露時雨、不私一物、萬民之主、不阿一人、桓公行公去私惡、用管子而為五伯長、行私

本書伯王作王伯下同

阿所愛用豎刁而蟲出於戶、（五子爭立、無主喪、六十日乃殯、至使蟲流出戶也、）人之少也愚、其長也智、故智而用私、不若愚而用公、（用私以敗、用公則齊、）

天無私覆也、地無私載也、日月無私燭也、四時無私爲也、行其德而萬物得遂長焉、（遂成）庖人調和而不敢食、故可以爲庖、若使庖人調和而食之、則不可以爲庖矣、伯王之君亦然、誅暴而不私、以封天下之賢者、故可以爲伯王、若使王伯之君、誅暴而私之、則亦不可以爲王伯矣、（誅暴有所

私枉、則不可以爲王伯、

水泉深、則魚鼈歸之、樹木盛、則飛鳥歸之、庶草茂、則禽獸歸之、人主賢、則豪桀歸之、故聖王不務歸之者、而務其所歸、務人使歸之、末也、務其所行可歸、本也、彊令之笑不樂、強令之哭不悲、皆無其中心也、彊令之爲道也、可以成小、而不可以成大、大寒既至、民煖是利、大熱在上、民清是走、故民無常處、見利之聚、無利之去、欲爲天子、民之所走、不可不察、凡論人、通則觀其所禮、通達、貴則觀其所進、富則

觀其所養、聽則觀其所行、養則養賢也、行則行仁也、近則觀其所好、習則觀其所言、好則好義也、言則言道也、窮則觀其所不受、賤則觀其所不爲、喜之以驗其守、守、情守也、樂之以驗其僻、僻、邪、怒之以驗其節、節、性、懼之以驗其特、特、獨也、雖獨不恐也、哀之以驗其仁、仁人見可哀者則不忍之也、苦之以驗其志、八觀六驗、此賢主之所以論人也、論人必以六戚四隱、六戚、六親也、四隱、相匿揚長蔽短也、何謂六戚、父母兄弟妻子、何謂四隱、交友故舊邑里門廊、內則用六戚四隱、外則以八觀六驗、人之

𢽽美作美縣

情僞貪鄙美𢽽美無所失矣〔言盡知之〕此先聖王之所以知人也

先王之教莫榮於孝莫顯於忠忠孝人君人親之所甚欲也顯榮人臣人子之所甚願也然而人君人親不得所欲人臣人子不得所願此生於不知理義〔不知理義在君父則不仁不慈在臣子則不忠不孝〕不知理義生於不學〔生猶出也〕是故古之聖王未有不尊師也尊師則不論貴賤貧富矣神農師悉諸黃帝師大橈〔悉姓諸名也大橈作甲子者也〕帝顓頊師伯夷父帝嚳

筮作巫

師伯招、帝堯師子州支父、帝舜師許由、禹師大成摯、湯師小臣、小臣謂伊尹、文王武王師呂望周公旦、齊桓公師管夷吾、晉文公師咎犯隨會、秦穆公師百里奚公孫枝、楚莊王師孫叔敖沈尹筮、沈縣大夫、吳王闔閭師伍子胥文之儀、文氏、儀名、越王勾踐師范蠡大夫種、此十聖六賢者、未有不尊師者也、今尊不至於帝、智不至於聖、而欲無尊師、奚由至哉、至於道也、此五帝之所以絕、三代之所以滅、言五帝三代之後、不復重道尊師、故以絕滅也、

音樂之所由來遠矣、天下太平、萬民安寧、皆化其上、（化、猶隨也、）樂乃可成、故唯得道之人、其可與言樂乎、（言說）亡國戮民、非無樂也、其樂不樂、（不和於雅、故不樂也）溺者非不笑也、（溺人必笑、雖笑不歡）罪人非不歌也、（當死者、雖歌不樂也、）狂者非不舞也、（雖舞不能中節、）亂世之樂、有似於此、君臣失位、父子失處、夫婦失宜、民人呻吟、其以為樂、若之何哉、（以民人呻吟歎戚、不可為樂也、故曰若之何也、）亂世之樂、為木革之聲、則若雷、為金石之聲、則若霆、為絲竹歌舞之聲、則若譟、（譟、叫、）以此駭心氣

動耳目搖蕩生、則可矣、生性、以此爲樂則不樂、不樂不和、故樂愈侈、而民愈鬱、侈淫也、鬱怨也、國愈亂、主愈卑、則亦失樂之情矣、凡古聖王之所爲貴樂者、爲其樂也、夏桀殷紂、作爲侈樂、大鼓鐘磬管簫之音、以鉅爲美、鉅大、以俶詭殊瑰、耳所未嘗聞、目所未嘗見、俶始也、始作詭異瑰奇之樂、故耳未嘗聞、目未嘗見、務以相過、不用度量、不用樂之法制、侈則侈矣、失樂之情、失樂之情、其樂不樂、非正樂也、故曰不樂、樂不樂者、其民必怨、其主必傷、怨悲也、傷病也、此主乎不知樂之情、而以侈爲務故

也、

耳之情欲聲、心不樂、五音在前弗聽、目之情欲色、心弗樂、五色在前弗視、鼻之情欲香、心弗樂、芬香在前弗臭、口之情欲味、心弗樂、五味在前弗味、欲之者、耳目鼻口也、樂之者不樂者、心也、心必和平然後樂、心樂然後耳目鼻口有以欲之、故樂之務在於和心、和心在於行適、適中適也夫樂有適、心亦有適、人之情欲壽而惡夭、欲安而惡危、欲榮而惡辱、欲逸而惡勞、四欲得、四惡除、

上俗下有矣字

則心適矣、四欲之得也、在於勝理、勝理以治身、則生全矣、生全則壽長矣、勝理以治國則法立矣、法立則天下服、服、服於理也、故適心之務在勝理、凡音樂通乎政、而風乎俗者也、風、猶化也、俗定而樂化之矣、故有道之世、觀其音而知其俗、觀其俗而知其政矣、觀其政而知其主矣、故先王必託於音樂以論其敎、論、明、故先王之制樂也、非特以歡耳目極口腹之欲也、特、止也、將以敎民平好惡行理義也、平、正也、行、猶通、

築宜恐有誤字

黃鍾之月、土事毋作、愼毋發蓋、以固天閉地、十一月也、大呂之月、數將幾終、十二月也、幾近也、終盡也、歲且更起、而農民毋有所使、使役、大蔟之月、陽氣始至、正月、草木繁動、動生、令農發土、毋或失時、發土而耕、夾鍾之月、寬裕和平、行德去刑、夾鍾二月、毋或作事、以害羣生、事、兵成事、姑洗之月、達通道路、溝瀆修利、三月也、時雨將降、故修利溝瀆、中呂之月、毋聚大衆、巡勸農事、四月也、大衆、謂軍旅興功築宜、草木方長、毋攜民心、民當務農長育穀木、徭役聚、則心攜離逆上命也、蕤賓之月、陽氣在上、安壯養孩、五月也、壯、盛也、孩、少

本朝不靜、草木早槁、靜、安也、朝政不寧、故草木變動、隨落早枯槁也、林鐘之月、草木盛滿、陰氣將刑、六月也、立秋則行戮、故曰、陰氣將始殺也、毋發大事、以將陽氣、發、起也、將猶養、夷則之月、修法飾刑、選士厲兵、七月也、飾、正也、詰誅不義、以懷遠方、懷、柔、南呂之月、八月、趣農收聚、毋敢懈怠、無射之月、疾斷有罪、當法勿赦、九月也、有罪當斷殺勿赦、應鐘之月、陰陽不通、閉而爲冬、十月也、陽伏在下、陰閉於上、故不通、修辨喪紀、審民所終、審、愼也、終、卒也、修別喪服、親疏輕重、服制之紀也、周文王立國八年、寢疾五日、而地動東西南北、

不出周郊、百吏皆請曰、臣聞地之動也、爲人主也、今王寢疾、請移之、文王曰、若何其移之也、對曰、興事動衆、以增國城、其可以移之乎、文王曰、天之見妖、以罰有罪也、我必有罪、故天以此罰我也、今興事動衆、以增國城、是重吾罪也、不可、重猶益也、移咎徵於他人、是益吾咎、昌也、請改行重善、以移之、其可以免乎、於是謹其禮秩皮革、以交諸侯、飭其辭令幣帛、以禮豪士、無幾何疾乃止、止除、立國五十一年而終、

已下舊有乎字刪之

宋景公之時、熒惑在心、公懼、召子韋而問之曰、熒惑在心、何也、子韋、宋之太史、子韋曰、熒惑者天罰也、心者宋分野也、禍當君、雖然、可移於宰相、公曰、宰相所與治國家也、而移死焉不祥、曰可移於民、公曰、民死寡人將誰為君乎、曰可移於歲、公曰、歲饑民必餓、餓死為人君而殺其民以自活、其誰以我為君乎、是寡人之命固盡已、子無復言矣、子韋再拜曰、臣敢賀君、天之處高而聽卑、君有至德之言三、天必三賞君、今昔熒惑必徙三

食作饐

舍君延年二十一歲是昔也熒惑果徙三舍

兵之所自來者上矣自從也上久也家無怒笞則豎子嬰兒之有過也立見國無刑罰則百姓之相侵也立見天下無誅伐則諸侯之相暴也立見故怒笞不可偃於家刑罰不可偃於國誅伐不可偃於天下有巧有拙而已矣巧者以治拙者以亂故古之聖王有義兵而無偃兵夫有以食死者欲禁天下之食悖矣有以乘舟死者欲禁天下之船悖矣有以用兵喪其國者欲偃天下之兵悖矣兵

之不可偃也、譬之若水火然、水以療渴、火以熟食、不可乏也、兵以除亂、亦不可偃、善用之則為福、不能用之則為禍、能者養之以取福、不能者敗以取禍也、善用藥者亦然、得良藥則活人、得惡藥則殺人、義兵之為天下良藥也、亦大矣、義兵除天下之凶殘、解百姓之倒懸、故方之於良藥故兵誠義、以誅暴君、而振苦民、民之悅之也、若孝子之見慈親也、若饑者之見美食也、民之號呼而走之、走、歸、若強弩之射於深谿也、義兵至鄰國之民歸之若流水、誅國之民望之若父母、行地滋遠、得民滋衆、兵不

上人情作於己

多作甚

接刃而民服若化（若順）

義也者萬事之紀也君臣上下親疏之所由起也治亂安危之所在也勿求於他必反人情人情欲生而惡死欲榮而惡辱死生榮辱之道壹則三軍之士可使一心矣

衣人以其寒食人以其饑饑寒人之大害也救之大義也人之困窮多如饑寒故賢主必憐人之困也必哀人之窮也如此則名號顯矣國士得矣（得國士也）人主其胡可以無務行德愛人乎行

宦作官

德愛人則民親其上民親其上則皆樂爲其君死矣趙簡子有兩白贏而甚愛之陽城胥渠（陽城姓胥渠名也）廣門之宦夜款門而謁曰主君之臣胥渠有疾（廣門邑名也宦小臣也款叩也）醫敎之曰得白贏之肝病則止不得則死謁者通簡子曰夫殺畜以活人不亦仁乎於是召庖人殺白贏取肝以與之無幾何趙興兵而攻翟廣門之宦左七百人右七百人皆先登而獲甲首（獲衣甲者之首也）人主其胡可以不好士也

贈無葬 死亡之死 補之

孝子之重其親慈親之愛其子也痛於肌骨性也所重所愛死而弃之溝壑人之情不忍為故有葬死之義葬者藏也慈親孝子之所慎也（慎重）慎之者以生人之心慮也（慮計）以生人之心為死者慮莫如無動莫如無發無發無動莫如無有可利挕有可利此之謂重閉（人不發掘不見動搖謂之重閉）葬不可不藏也葬淺則狐狸掘之深則及於水泉故凡葬必於高陵之上以避狐狸之患水泉之濕此則善矣而忘姦邪盜賊寇亂之難豈不惑

哉、厚葬人利之必有以難、故謂之慾也、慈親孝子備之者得葬之情矣、今世俗大亂、人主愈侈、非葬之心也、非爲死者慮也、生者以相矜也、侈靡者以爲榮、儉節者以爲辱、不以便死爲故、故、事、而徒以生者之誹譽爲務、此非慈親孝子之心也、父雖死、孝子之重之不怠、重、尊也、怠、懈也、子雖死、慈親之愛之不懈、夫葬所愛重、而以生者之所甚欲、其以安之、若之何哉、厚葬必發掘、故曰、其以安之也、若之何、言不安、世之爲丘壠也、其高大若山、其樹之若林、其設

闕庭為宮室若都邑以此此觀世示富則可矣以此為死者則不可夫死者其視萬歲猶一瞚也人之壽久不過百中壽不過六十以百與六十為無窮者慮其情必不相當矣以無窮為死者慮則得之矣今有人於此為石銘置之壟上曰此其中珠玉玩好財物寶器甚多不可不掘掘之必大富人必相與笑之以為大惑惑悖世之厚葬也有似於此自古及今未有不亡之國也無不亡之國者是無不掘之墓也以耳目所聞見

齊荊燕嘗亡矣宋中山已亡矣趙魏韓皆失其故國矣自此以上者亡國不可勝數(上猶前也)是故古大墓無不掘者也而皆爭爲之豈不悲哉堯葬於穀林通樹之(通林以爲樹也)舜葬於紀市不變其肆(市肆如故言不煩民)禹葬於會稽不變人徒(變動也言無所興造不擾民也)是故先王以儉節葬死也非愛其費非惡其勞以爲死者也(爲猶使也)先王之所惡惟死者之辱也發則必辱儉則不發故先王之葬必儉也謂愛人者衆知愛人者寡(謂凡愛死人者衆多厚葬之也知所以愛

舊無逆於之於字補之

之者寡能儉葬者少也故宋未亡而東冢掘文公冢也齊未亡而莊公冢掘以葬厚冢見發國安寧而猶若此又況百世之後而國已亡乎故孝子忠臣親父交友不可不察也夫愛之而反害之安之而反危之其此之謂乎

至忠逆於耳倒於心倒亦逆也非賢主其孰能聽之聽受故賢主之所說不肖主之所誅也賢主悅忠言不肖主反之今有樹於此而欲其美也人時灌之則惡之惡其灌之者也而日伐其根則必無活樹矣夫惡聞忠

言、自伐之精者也、精猶甚、甚於自伐其根也、賢主必自知士、故士盡力竭智、直言交爭、而不辭其患、士為知己者死、故盡力竭智、何患之辭也、豫讓、公孫宏是已、當是時也、智伯、孟嘗君知之矣、智伯知豫讓、故為之報讎、孟嘗君知公孫宏、故為之不受折於秦也、世之人主得地百里則喜、四境皆賀、得士則不喜、不知相賀、不通乎輕重也、湯武、千乘也、而士皆歸之、桀紂、天子也、而士皆去之、孔墨、布衣之士也、萬乘之主、千乘之君、不能與之爭士也、士不歸之、而歸孔墨、故曰不能與之爭士也、自此觀之、

所是作所謂

尊貴富大不足以來士矣、來猶致也、必自知之然後可、可者可至、豫讓之友謂豫讓曰、子嘗事范氏中行氏、諸侯盡滅之、而子不爲報、至於智氏、而子必爲之報、何故、豫讓曰、范氏中行氏、我寒而不我衣、我饑而不我食、而時使我與千人共其養、是衆人畜我也、夫衆人畜我者、我亦衆人事之、至於智氏、則不然、出則乘我以車、入則足我以養、衆人廣朝、而必加禮於吾所、是國士畜我也、夫國士畜我者、我亦國士事之、豫讓國士也、而猶

以人於己也、於猶厚也、又況於中人乎、孟嘗君爲從、關東曰從、公孫宏謂孟嘗君曰、不若使人西觀秦意者秦王帝王之主也、君恐不得爲臣、何暇從以難之、言不能成從以難秦、意者秦王不肖主也、君從以難之、未晩也、孟嘗君曰、善、願因請公往矣、公孫宏見昭王、昭王曰、薛之地小大幾何、公孫宏對曰、百里、昭王笑而曰、寡人之國地數千里、猶未敢以有難也、今孟嘗君之地方百里、而欲以難寡人、猶可乎、公孫宏對曰、孟嘗君好士、大王不好

人主孝則名章榮、天下譽、(譽樂)人臣孝則事君忠、處官廉、臨難死、士民孝則耕芸疾、守戰固不罷北、夫執一術而百喜至、百邪去、天下從者、其唯孝乎、故論人必以所親、而後及所疏、必以所重、而後及所輕、曾子曰、先王之所以治天下者五、貴貴、貴德、貴老、敬長、慈幼、此五者先王之所以定天下也、(定安)所爲貴貴、爲其近於君也、所爲貴德、爲其近於聖也、所爲貴老、爲其近於親也、所爲敬長、爲其近於兄也、所爲慈幼、爲其近於弟

也、昔晉文公將與楚人戰於城濮、召咎犯而問曰、楚衆我寡、奈何而可、咎犯對曰、臣聞繁禮之君、不足於文、繁戰之君、不足於詐、足猶厭也、君亦詐之而已、文公以咎犯言告雍季、雍季曰、竭澤而漁、豈不獲得、而明年無魚、焚藪而田、豈不獲得、而明年無獸、言盡其類、詐僞之爲道、雖今偷可、後將無復、不可復行、非長術也、文公用咎犯之言而敗楚人於城濮、反而爲賞、雍季在上、左右諫曰、城濮之功、咎犯之謀也、君用其言而後其身、或者不

可乎、公曰、雍季之言、百世之利也、咎犯之言、一時之務也、務猶事也焉有以一時之務、先百世之利者乎、孔子聞之曰、臨難用詐、足以卻敵、返而尊賢、足以報德、文公雖不終始、足以霸矣、

賢主愈大愈懼、愈彊愈恐、愈益凡大者小鄰國也彊者勝其敵也、大者侵削鄰國使小勝其敵則多怨、小鄰國則多患、多患多怨、國雖大、惡得不懼、惡得不恐、惡安故賢主於安思危、安不忘危於達思窮、顯不忘約於得思喪、喪亡也、有得必有失、故思之也

惠盎見宋康王康王曰寡人之所悅者勇有力也不悅爲仁義者客將何以敎寡人惠盎對曰臣有道於此有道於此勇有力也使人雖勇刺之不入雖有力擊之弗中夫刺之不入擊之不中此猶辱也臣有道於此使人雖有勇弗敢刺雖有力弗敢擊夫弗敢非無其志也臣有道於此使人本無其志本無有擊刺之志也夫無其志未有愛利之心也臣有道於此使天下丈夫女子莫不驩然皆欲愛利之此其賢於勇有力也言以仁義之德使民皆欲愛利之故

賢於勇有力也、大王獨無意耶、宋王曰、此寡人之所欲得也、曰孔墨是也、（言當爲孔丘墨翟之德、則得所欲也、）孔丘墨翟、無地爲君、（以德見尊也、）無官爲長、（以道見敬、）天下丈夫女子、莫不延頸擧踵而願安利之、（願其尊高而利己也、）今大王萬乘之主也、誠有其志、（孔墨之志、）則四境之內、皆得其利矣、其賢於孔墨也遠矣、（得賢名過於孔墨、）

武王使人候殷、反報曰、殷亂矣、武王曰、其亂焉至、對曰、讒慝勝忠良、武王曰、尚未也、又往、反報曰、賢者出走矣、武王曰、尚未也、又往、反報曰、其

亂甚矣、百姓不敢誹怨矣、武王遽告太公、太公曰、其亂至矣、不可以駕矣、駕加也、凡國之亡也、有道者必先去、古今一也、君子見機而作、不待終日、故必先去、天下雖有有道之士、固猶少、千里而有一士、比肩也、累世而有一聖人、繼踵也、士與聖人之所自來若此其難也、而治必待之、治奚由至乎、雖幸而有、未必知也、不知則與無同、不知其賢而用之、故不治、不治則與無賢同、此治世之所以短、而亂世之所以長也、短少也、長多也、故亡國相望、言不絶也、賢主知

聖作賢

得可作可得

其若此也故曰愼一日以終其世譬之若登山者處已高矣左右視尚巍巍焉山在其上矣聖者之所與處有似於此身已賢矣行已高矣左右視尚盡賢於己也故周公曰與我齊者吾不與處無益我者也（齊等也等則不能勝己故曰無益我者也）以爲賢者必與賢於己者處賢者之得可與處也禮之諸衆齊民不待知而使不待禮而令（令亦使也）若夫有道之士必禮必知然後其智能可盡也（可盡得而用也）

凡人主必審分、然後治可以至、分謂仁義禮律殺生與奪之分、至、至於治也、凡爲善難、任善易、奚以知之、今與驥俱走、則人不勝驥矣、居於車上而任驥、則驥不勝人矣、人主好人官、好爲臣之官事、則是與驥俱走也、必多所不及矣、言力不贍也、夫人主亦有車、無去其車、則衆善皆盡力竭能矣、人主之車、所以乘物也、不知乘物而自怙恃、奮其智能、多其教詔、而好自以、詔亦教也、以、用、則百官恫擾、恫、動擾、亂、少長相越、萬邪並起、權威分移、政在家門、此亡國之風、風、化、王良之所

以使馬者約審握其轡、而四馬莫敢不盡力、有道之主、其所以使羣臣者亦有轡、正名審分、是治之轡也、故案其實、審其名、以求其情、聽其言察其類、毋使放悖、放紛也悖亂也、堯舜之民不獨義、禹湯之臣不獨忠、得其數也、御之得其術也、桀紂之民不獨鄙、幽厲之臣不獨僻、失其理也、今有人於此求牛則名馬、求馬則名牛、所求必不得矣、失其名故不得、而因用威怒、有司必誹怨矣、牛馬必擾亂矣、百官衆有司也、萬物羣牛馬也、不正其名、不分

其職、而數用刑罰、亂莫大焉、昊天無形、而萬物以成、（天無所制作物形、而物自成也、）大聖無事、而千官盡能、（官得其人、其人任其職、故盡能也、）此之謂不教之教、無言之詔、故有以知君之狂、以其言之當、（君狂言、臣下不敢諫止、而喜輕言自以其言爲當、是以知其言之當、）有以知君之惑、以其言之得、（狂言而得、所以知其惑也、）君也者、以無當爲當、以無得爲得者也、當得不在於君、而在臣、（待臣臣之、）今之爲車者、數官然後成、（輪輿轅軸、各自有材、故曰數官然後成也、）夫國豈特爲車哉、衆智衆能之所持也、不可以一物一方安也、

方道也、思慮自傷也、思慮勞精神也、智差自亡也、用智過差、極其情欲、以自消亡、奮能自殃也、奮彊、凡姦邪險詖之人也必有因何因因主之為、因、猶隨也、人主好以己為、己所好情欲、則為也、則守職者舍職而阿主之為、有過則主無以責之、則人主日侵而人臣日得、得其阿主之心、是宜動者靜、宜靜者動、尊之為卑、卑之為尊、從此生矣、此國之所以衰、而敵之所以攻也、

凡官者、以治為任、以亂為罪、今亂而無責、則亂愈長矣、人主以好為示能、以能示衆、以好唱自奮、奮彊、

舊當上無君字補之

人臣以不爭持位、以聽從取容、是君代有司爲有司也、大臣匡君、進思盡忠、退思補過、此以聽從取容、無有正君者、君當自正耳、是爲代有司爲有司、是臣得後隨以進其業也、後隨、隨後也、其業、不爭取容之業也、君臣不定、君不君、臣不臣、故不定也、人主自智而愚人、自巧而拙人、若此則愚拙者請矣、君自謂智而巧、故愚拙者從之請也、巧智者詔矣、詔多則請者愈多矣、請者愈多、且無不請也、主雖巧智未無不知也、未能盡無所不知也、以未無不知應無不請其道固窮、固、必、窮而不知其窮、其患又將反以自多、

重重塞 塞作屯 塞

是之謂重重塞塞之主無存國矣故有道之主因而不為、因循舊法不改為也責而不詔、責臣成功不安有所教詔不伐之言不奪之事督名審實官使自司以不知為道以奈何為實、以不知為道道尚因循長愛不違戾自然之性故以不可奈何為實也絕江者託於船致遠者託於驥霸王者託於賢伊尹呂尚管夷吾百里奚此霸王之船驥也釋父兄與子弟非疏之也任庖人釣者與仇人僕虜非阿之也用持社稷立功名之道不得不然也、庖人則伊尹釣者即呂尚仇人則管夷吾僕虜即百里奚也非阿私近之

後作復

也、用其以持社稷立功名之道也、故曰不得不然、

三代之道無二、以信爲管、管、准法也、宋人有取道者、其馬不進、剄而投之谿水、剄、殺也、投、弃、又後取道、其馬不進、又剄而投之谿水、如此者三、雖造父之所以威馬、不過此矣、不得造父之道、而徒得其威、無益於御、人主之不肖者、有似於此、不得其道、而徒多其威、威愈多、民愈不用、民不爲之用也、亡國之主、多以威使其民矣、故威不可無有、而不足專恃、譬之若鹽之於味、凡鹽之用、有所託也、不

放作敗下皆同

適則敗所託而不可食威亦然矣惡乎託託於愛利愛則利民愛利之心息而徒疾行威身必咎矣古之君民者仁義以治之愛利以安之忠信以導之務除其災致其福故民之於上也若璽之於塗此五帝三王之所以無敵也

東野稷以御見莊公莊公以為造父不過也顏闔曰其馬將敗少頃東野稷之馬放而至莊公召顏闔而問之曰子何以知其放也對曰夫進退中繩左右旋中規造父之御無以過焉猶求

其馬臣是以知其放也故亂國之使其民不論人之性不反人之情煩爲教而過不識（過責也識知也）重爲任而罪不勝（不能勝其所任者而罰）民進則欲其賞退則畏其罪知其能力之不足也則以僞繼矣知則上又從而罪之（罪其僞也）是以罪召罪也（召致）故禮煩則不莊業衆則無功令苛則不聽禁多則不行桀紂之禁不可勝數故民不用而身爲戮凡使賢不肖異使不肖以賞罰（不肖者喜生惡死則可使也矣）使賢以義（唯義所在死生一也）故賢主之使其下也必以

義必審賞罰然後賢不肖盡爲用也

凡人筋骨欲其固也心志欲其和也精氣欲其行也若此則病無所居而惡無由生矣病之留惡之生精氣鬱也（鬱滯不通）故水鬱則爲汚（水淺不流曰汚）樹鬱則爲蠹（蠹蝎）草鬱則爲蕢（蕢穢）國亦有鬱主德不通民欲不達此國之鬱也國之鬱處久則百惡並起而萬災叢生矣（叢聚）故聖人貴豪士與忠臣也爲其敢直言而決鬱塞也趙簡子曰厥也愛我鐸也不我愛也（厥簡子家臣也鐸尹鐸亦家臣）厥之諫

我也下舊無必字補之

我也、必於無人之所、鐸之諫我也、喜質我於人中、（質正）必使我醜、尹鐸對曰、厥也愛君之醜、（愛惜）而不愛君之過也、鐸也愛君之過、而不愛君之醜也、不質君於人中、恐君之不變也、（變改）此簡子之賢也、人主賢則人臣之言刻、（刻盡）人主執民之命、執民之命重任也、不得以快志亡國之主必驕

必下有自字

驕上有自字

必自智必輕物、（自謂有過人智故輕物物人也）驕則簡士、（簡賤）自智則專獨、（不咨忠良）輕物則無備、（傳曰無備而官辦猶拾瀋）無備召禍、專獨位危、簡士壅塞、（士不盡規故壅塞無聞知）欲無壅

塞必禮士欲位無危必得衆欲無召禍必完備三者君人之大經也經道

趙簡子沈鸞徼於河曰吾嘗好聲色矣而鸞徼致之吾嘗好宮室臺榭矣而鸞徼爲之吾嘗好良馬善御矣而鸞徼來之今吾好士六年矣而鸞徼未嘗進一人是長吾過而絀吾善也所得者皆過也所不進乃善故曰長吾過而絀吾善也故若簡子能以理督責於其臣矣以理督責於其臣則人主可與爲善而不可與爲非可與爲直而不可與爲枉此三

代之盛教也

吳起行魏武侯自送之曰先生將何以治西河對曰以忠以信以勇以敢武侯曰安忠曰忠君盡忠於君安信曰信民施信於民安勇曰勇去不肖勇於去不肖也安敢曰敢用賢用賢無疑武侯曰四者足矣

使人大迷惑者必物之相似者也玉人之所患患石之似玉者賢主之所患患人博聞辯言而似通者通達亡國之主似智亡國之臣似忠似之物此愚者之所大惑而聖人之所加慮也思則知之

視作觀

知范氏之亡也范氏晉卿百姓有得其鍾者欲負而走則鍾大不可負以椎毀之鍾況然有音恐人之聞之而奪己也遽揜其耳惡人之聞之可也惡己自聞之悖矣為人主而惡聞其過亦由此此自揜其耳之類也

荊有善相人者所言無遺策遺失莊王見而問焉對曰臣非能相人也能視人之友也布衣也其友皆孝悌純謹畏令如此者家必日益身必日安此所謂吉人也事君也其友皆誠信有行好

善如此者事君日益官職日進此所謂吉臣也人主也朝臣多賢左右多忠主有失敢交爭正諫（交俱）如此者國日安主日尊天下日服此所謂吉主也臣非能相人也能觀人之友也莊王善之於是疾收士日夜不懈遂霸天下

先王用非其有如己有之通乎君道者也爲宮室必任巧匠奚故（奚何）曰匠不巧則宮室不善也夫國重物也其不善也豈特宮室哉（特猶直也）巧匠爲宮室爲圓必以規爲方必以矩爲不直必以

準繩功已就、就成不知規矩準繩而賞巧匠宮室已成、不知巧匠而皆曰此某君某王之宮室也、人主之不通乎主道者則不然自爲之則不能任賢者惡之與不肖者議之此功名之所以傷傷敗國家之所以危、危亡湯武一日而盡有夏商之民盡有夏商之地盡有夏商之財以其民安而天下莫敢危之以其地封而天下莫不悅以其財賞而天下皆競勸、勸進通乎用非其有也、

衛靈公天寒鑿池宛春諫曰天寒起役恐傷民

傳病公曰、天寒乎哉、宛春曰、公衣狐裘、坐熊席、是以不寒、今民衣弊不補、履決不組、君則不寒、民則寒矣、公曰善、令罷役、左右以諫曰、公鑿池、不知天之寒也、而春也知之、以春之知也、而令罷之、福將歸於春也、而怨將歸於君、公曰、不然、夫春也魯國之匹夫也、而我舉之、舉用夫民未有見焉、未見其德今將令人以此見之、且春也有善、如寡人有春之善、非寡人之善歟、靈公之論宛春也、可謂知君道矣、

羣書治要卷第三十九